

**B.Com. (Part—I) Semester—II Examination
COMMERCE**

(Principles of Business Management)

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

Note :— Attempt ALL questions.

SECTION—A

Multiple choice questions (1 mark each) :—

1×20=20

1. Which of the following is not a function of management ?
 (a) Planning (b) Organization
 (c) Co-operation (d) Controlling
2. Management is a _____ process.
 (a) Social (b) Continuous
 (c) Political (d) None of these
3. Social System Approach is developed by _____.
 (a) Ernest Dale (b) Chester I. Barnard
 (c) Elton Mayo (d) None of these
4. _____ is a father of scientific management.
 (a) Henri Fayol (b) Elton Mayo
 (c) F.W. Taylor (d) None of these
5. _____ is the First Function of Management.
 (a) Planning (b) Organization
 (c) Directing (d) Co-ordination
6. The basis of planning is _____.
 (a) Control (b) Organization
 (c) Forecasting (d) None of these
7. _____ is the last step in planning.
 (a) Follow up (b) Preparation of Budget
 (c) Implementation of plan (d) None of these
8. Forecasting means _____.
 (a) Looking in Present (b) Looking in Back
 (c) Looking Forward (d) None of these
9. The functions of the organization performed through the _____.
 (a) One Department (b) Only Two Departments
 (c) Various Departments (d) None of these

10. In Line Organisation the Authority flows from _____.
- (a) Bottom to Top (b) Horizontally
(c) Top to Bottom (d) All of these
11. _____ is a process of grouping various activities.
- (a) Business (b) Planning
(c) Departmentation (d) None of these
12. Departmentation is an _____ part of the overall process of organization.
- (a) Integral (b) General
(c) Over (d) None of these
13. Motivation may be _____.
- (a) Only Financial (b) Only Non-Financial
(c) Financial and Non-Financial (d) None of these
14. Motivation is a _____ process.
- (a) Political (b) Psychological
(c) Intellectual (d) All of these
15. Co-ordination process should be _____.
- (a) Flexible (b) Non-Flexible
(c) Both (a) and (b) (d) None of these
16. _____ is the Heart of Management.
- (a) Co-ordination (b) Organization
(c) Direction (d) None of these
17. Effective control Depends on _____.
- (a) Organization Structure (b) Proper Direction
(c) Flow of Communication (d) All of these
18. In _____ technique importance is given to time.
- (a) PERT (b) Cost Control
(c) CPM (d) Quality Control
19. _____ is a situation where there is neither profit nor loss.
- (a) Ratio Analysis (b) Break Even Point
(c) Averages (d) None of these
20. Controlling is the _____ Function of Management.
- (a) First (b) Second
(c) Third (d) Last

SECTION—B
(Short Answer Questions)

1. (A) Explain the characteristics of Management. 4
OR
(B) Explain the concept of Management. 4
2. (A) Explain the importance of Planning. 4
OR
(B) Explain the meaning of Planning process. 4
3. (A) Explain the concept of organisation. 4
OR
(B) Explain the meaning of Line Organization. 4
4. (A) Explain the importance of Directing. 4
OR
(B) Explain the meaning of Motivations. 4
5. (A) Explain the importance of controlling. 4
OR
(B) Explain the limitations of control. 4

SECTION—C

(Long Answer Questions)

1. (A) Explain the contribution of Henry Fayol Towards Management. 8
OR
(B) Explain the principles of Scientific Management. 8
2. (A) Explain the Nature of Planning. 8
OR
(B) Explain the difference between Forecasting and Planning. 8
3. (A) Explain the importance of Organisation. 8
OR
(B) Explain the types of Departmentalisation. 8
4. (A) Explain the importance of Motivations. 8
OR
(B) Explain the characteristics of co-ordination. 8
5. (A) Explain the various stages of the process of control. 8
OR
(B) Explain the modern techniques of controlling. 8

B.Com. (Part—I) Semester—II Examination
COMMERCE
(Principles of Business Management)

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

(मराठी माध्यम)

सूचना :— सर्व प्रश्न सोडवा.

विभाग—अ

बहुपर्यायी प्रश्न (प्रत्येकी 1 गुण) :—

1×20=20

1. पुढीलपैकी कोणते व्यवस्थापनाचे कार्य नाही ?
 (अ) नियोजन (ब) संघटन
 (क) सहकार (ड) नियंत्रण
2. व्यवस्थापन ही एक _____ प्रक्रीया आहे.
 (अ) सामाजिक (ब) सतत
 (क) राजकीय (ड) यापैकी नाही
3. सामाजिक प्रणाली विचारधारा _____ यांनी विकसित केली आहे.
 (अ) अर्नेस्ट डेल (ब) चेस्टर आय. बर्नाड
 (क) एल्टन मेयो (ड) एफ.डब्ल्यू. टेलर
4. _____ हे शास्त्रीय व्यवस्थापनाचे जनक आहेत.
 (अ) हेन्री फेयॉल (ब) एल्टन मेयो
 (क) एफ.डब्ल्यू.टेलर (ड) पिटर ड्रकर
5. _____ हे व्यवस्थापनाचे पहिले कार्य आहे.
 (अ) नियोजन (ब) संघटन
 (क) निर्देशन (ड) समन्वय
6. नियोजनाचा आधार _____ आहे.
 (अ) नियंत्रण (ब) संघटन
 (क) पुर्वानुमान (ड) यापैकी नाही
7. _____ हा नियोजनाचा अंतीम टप्पा होय.
 (अ) पाठपुरावा (ब) अंदाजपत्रक तयार करणे
 (क) योजनेची अंमलबजावणी (ड) यापैकी नाही
8. पुर्वानुमान म्हणजे _____.
 (अ) वर्तमानात पाहणे (ब) भुतकाळाकडे पाहणे
 (क) भविष्याकडे पाहणे (ड) वरील सर्व

9. संघटन कार्ये _____ पार पाडली जातात.
 (अ) एका विभागामार्फत (ब) फक्त दोन विभागामार्फत
 (क) विविध विभागांमार्फत (ड) यापैकी नाही
10. रेखा संघटनेत अधिकाराची शृंखला ही _____ असते.
 (अ) खालून वर (ब) आडवी
 (क) वरून खाली (ड) वरील सर्व
11. _____ ही विविध गतिविधिंना समूहीकृत करण्याची प्रक्रिया आहे.
 (अ) व्यवसाय (ब) नियोजन
 (क) विभागीयकरण (ड) यापैकी नाही
12. विभागीयकरण हा संघटनेच्या सर्व प्रक्रीयेचा एक _____ भाग आहे.
 (अ) अविभाज्य (ब) सामान्य
 (क) वरचा (ड) यापैकी नाही
13. अभिप्रेरणा _____ असू शकते.
 (अ) फक्त आर्थिक (ब) फक्त आर्थिकेत्तर
 (क) आर्थिक व आर्थिकेत्तर (ड) यापैकी नाही
14. अभिप्रेरणा ही एक _____ प्रक्रीया आहे.
 (अ) राजकीय (ब) मानसशास्त्रीय
 (क) बौद्धिक (ड) वरिल सर्व
15. समन्वय प्रक्रीया _____ असावी.
 (अ) लवचिक (ब) अलवचिक
 (क) दोन्ही (अ) आणि (ब) (ड) यापैकी नाही
16. _____ व्यवस्थापनाचे हृदय आहे.
 (अ) समन्वय (ब) संघटन
 (क) निर्देशन (ड) यापैकी नाही
17. प्रभावी नियंत्रण _____ यावर अवलंबुन असते.
 (अ) संघटन रचना (ब) योग्य दिशा
 (क) संदेशवहनाचा (ड) वरिल सर्व
18. _____ या तंत्रामध्ये वेळेला महत्व दिले जाते.
 (अ) PERT (ब) परिव्यय नियंत्रण
 (क) CPM (ड) गुण नियंत्रण
19. _____ ही एक अशी स्थिती आहे की, ज्यावर लाभ किंवा हानी होत नाही.
 (अ) अनूपात विश्लेषण (ब) समविच्छेदन बिंदू
 (क) सरासरी (ड) वरिल सर्व
20. नियंत्रण हे व्यवस्थापनाचे _____ कार्य आहे.
 (अ) पहिले (ब) दूसरे
 (क) तिसरे (ड) शेवटचे

विभाग-ब
(लघूत्तरी प्रश्न)

1. (अ) व्यवस्थापनाची वैशिष्टे स्पष्ट करा. 4
किंवा
(ब) व्यवस्थापनाची संकल्पना स्पष्ट करा. 4
2. (अ) नियोजनाचे महत्व स्पष्ट करा. 4
किंवा
(ब) नियोजन प्रक्रीयेचा अर्थ स्पष्ट करा. 4
3. (अ) संघटनेची संकल्पना स्पष्ट करा. 4
किंवा
(ब) रेखा संघटनेचा अर्थ स्पष्ट करा. 4
4. (अ) संचालनाचे महत्व स्पष्ट करा. 4
किंवा
(ब) अभिप्रेरणेचा अर्थ स्पष्ट करा. 4
5. (अ) नियंत्रणाचे महत्व स्पष्ट करा. 4
किंवा
(ब) नियंत्रणाच्या मर्यादा स्पष्ट करा. 4

विभाग-क
(दिर्घोत्तरी प्रश्न)

1. (अ) हेन्री फेयॉल यांचे व्यवस्थापन शास्त्रातील योगदान स्पष्ट करा. 8
किंवा
(ब) शास्त्रीय व्यवस्थापनाची तत्वे स्पष्ट करा. 8
2. (अ) नियोजनाचे स्वरूप स्पष्ट करा. 8
किंवा
(ब) पुर्वानूमान आणि नियोजन यातील फरक स्पष्ट करा. 8
3. (अ) संघटनेचे महत्व स्पष्ट करा. 8
किंवा
(ब) विभागीयकरणाच्या पद्धती स्पष्ट करा. 8
4. (अ) अभिप्रेरणेचे महत्व स्पष्ट करा. 8
किंवा
(ब) समन्वयाची वैशिष्टे स्पष्ट करा. 8
5. (अ) नियंत्रण प्रक्रीयेतील विविध टप्पे स्पष्ट करा. 8
किंवा
(ब) नियंत्रणाची आधुनिक तंत्रे स्पष्ट करा. 8

B.Com. (Part—I) Semester—II Examination
COMMERCE
(Principles of Business Management)

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

(हिन्दी माध्यम)

सूचना :— सभी प्रश्न करें।

विभाग—अ

बहुपर्यायी प्रश्न (प्रत्येक का 1 अंक) :—

1×20=20

1. निम्नलिखित में से कौन-सा प्रबंधन का कार्य नहीं है ?
 (अ) नियोजन (ब) संगठन
 (क) सहकार (ड) नियंत्रण
2. प्रबंधन एक _____ प्रक्रिया है।
 (अ) सामाजिक (ब) सतत
 (क) राजनीतिक (ड) इनमें से कोई नहीं
3. सामाजिक प्रणाली दृष्टिकोण _____ द्वारा विकसित किया गया है।
 (अ) अर्नेस्ट डेल (ब) चेस्टर आय. बर्नाड
 (क) एल्टन मेयो (ड) इनमें से कोई नहीं
4. _____ यह शास्त्रीय प्रबंधन के जनक हैं।
 (अ) हेनरी फेयॉल (ब) एल्टन मेयो
 (क) एफ.डब्ल्यू. टेलर (ड) पिटर ड्रकर
5. _____ यह प्रबंधन का पहला कार्य है।
 (अ) नियोजन (ब) संघटन
 (क) निर्देशन (ड) समन्वय
6. नियोजन का आधार _____ है।
 (अ) नियंत्रण (ब) संघटन
 (क) पूर्वानुमान (ड) इनमें से कोई नहीं
7. _____ यह नियोजन का अंतिम चरण है।
 (अ) अनुवर्ती (ब) अंदाजपत्रक तैयार करना
 (क) योजना का कार्यान्वयन (ड) इनमें से कोई नहीं
8. पूर्वानुमान याने _____
 (अ) वर्तमान में देखना (ब) अतीत में देखना
 (क) भविष्य की तरफ देखना (ड) इनमें से कोई नहीं

9. संघटन के कार्यों का _____ के माध्यम से प्रदर्शन किया जाता है ?
 (अ) सिर्फ एक विभाग (ब) सिर्फ दो विभाग
 (क) विभिन्न विभाग (ड) इनमें से कोई नहीं
10. रेखा संगठन में अधिकार की शृंखला यह _____ रहती है।
 (अ) नीचे से ऊपर (ब) आडी
 (क) ऊपर से नीचे (ड) सभी
11. _____ यह विभिन्न गतिविधियों को समूहीकृत करने की एक प्रक्रिया है ?
 (अ) व्यवसाय (ब) नियोजन
 (क) विभागीयकरण (ड) इनमें से कोई नहीं
12. विभागीयकरण संघटन की समस्त प्रक्रिया का एक _____ भाग है।
 (अ) अविभाज्य (ब) सामान्य
 (क) ऊपर का (ड) इनमें से कोई नहीं
13. प्रेरणा _____ हो सकती है।
 (अ) केवल वित्तीय (ब) केवल गैर-वित्तीय
 (क) वित्तीय और गैर-वित्तीय (ड) इनमें से कोई नहीं
14. प्रेरणा एक _____ प्रक्रिया है।
 (अ) राजनीतिक (ब) मनोवैज्ञानिक
 (क) बौद्धिक (ड) सभी
15. समन्वय प्रक्रिया _____ होना चाहिए।
 (अ) लचीली (ब) गैर लचीली
 (क) दोनों (अ) और (ब) (ड) इनमें से कोई नहीं
16. _____ यह प्रबंधन का दिल है।
 (अ) समन्वय (ब) संघटन
 (क) निर्देशन (ड) इनमें से कोई नहीं
17. प्रभावी नियंत्रण _____ पर निर्भर होता है।
 (अ) संगठन रचना (ब) उचित दिशा
 (क) संचार का प्रवाह (ड) सभी
18. _____ इस तंत्र में समय को महत्व दिया जाता है।
 (अ) PERT (ब) परिव्यय नियंत्रण
 (क) CPM (ड) गुण नियंत्रण
19. _____ यह एक ऐसी स्थिति है जिस पर कोई लाभ एवम् हानि नहीं होती।
 (अ) अनुपात विश्लेषण (ब) समविच्छेदन बिंदु
 (क) औसत (ड) सभी
20. नियंत्रण यह प्रबंधन का _____ कार्य है।
 (अ) पहिला (ब) दूसरा
 (क) तिसरा (ड) अंतिम

विभाग-ब
(लघूत्तरी प्रश्न)

1. (अ) प्रबंधन की विशेषताएं स्पष्ट कीजिए। 4
अथवा
(ब) प्रबंधन की संकल्पना स्पष्ट कीजिए। 4
2. (अ) नियोजन का महत्व स्पष्ट कीजिए। 4
अथवा
(ब) नियोजन प्रक्रिया का अर्थ स्पष्ट कीजिए। 4
3. (अ) संगठन की संकल्पना स्पष्ट कीजिए। 4
अथवा
(ब) रेखा संगठन का अर्थ स्पष्ट कीजिए। 4
4. (अ) संचालन का महत्व स्पष्ट कीजिए। 4
अथवा
(ब) अभिप्रेरण का अर्थ स्पष्ट कीजिए। 4
5. (अ) नियंत्रण का महत्व स्पष्ट कीजिए। 4
अथवा
(ब) नियंत्रण की सीमाएं स्पष्ट कीजिए। 4

विभाग-क
(दीर्घोत्तरी प्रश्न)

1. (अ) प्रबंधन-शास्त्र में हेनरी फेयॉल का योगदान स्पष्ट कीजिए। 8
अथवा
(ब) वैज्ञानिक प्रबंधन के सिद्धांत स्पष्ट कीजिए। 8
2. (अ) नियोजन का स्वरूप स्पष्ट कीजिए। 8
अथवा
(ब) पूर्वानुमान और नियोजन इनका अंतर स्पष्ट कीजिए। 8
3. (अ) संगठन का महत्व स्पष्ट कीजिए। 8
अथवा
(ब) विभागीयकरण की पद्धतियाँ स्पष्ट कीजिए। 8
4. (अ) अभिप्रेरण का महत्व स्पष्ट कीजिए। 8
अथवा
(ब) समन्वय की विशेषताएं स्पष्ट कीजिए। 8
5. (अ) नियंत्रण प्रक्रिया के विभिन्न चरण स्पष्ट कीजिए। 8
अथवा
(ब) नियंत्रण के आधुनिक तंत्र स्पष्ट कीजिए। 8